# Rödl & Partner

# Fachkundig beraten

UMSATZSTEUERBERATUNG | VAT SERVICES

Laufende Beratung sowie Compliance Management-, Beleg-, Daten- und Prozessanalysen

Als Experte an der Seite unserer Mandanten kümmern wir uns um die rechtlichen wie steuerlichen Strukturen ihrer unternehmerischen Tätigkeit – Ihren Erfolg haben wir dabei immer im Blick.

Rödl & Partner

# Inhalt

Umsatzsteuer	4
Umsatzsteuerberatung   VAT Services	6
Unsere Stärken	6
Unsere Leistungen	6
Beleg-, Daten- und Prozessanalysen –	
Compliance Management	7
Kontrollsystem und VAT Compliance Management	7
Umsatzsteuer-Check	9
Inhouse-Schulungen und Workshops	11
Umsatzsteuerliche Beratung und	
Deklarationen	12
Über uns	13
Ihr Ansprechpartner	14

### Umsatzsteuer

Die Bedeutung der Umsatzsteuer (im Englischen Value Added Tax, VAT) ist seit vielen Jahren durch ihre Aufkommensstärke und regelmäßig definitiv wirkende Belastung für Unternehmen bei unzutreffender steuerlicher Beurteilung von Umsätzen stark gestiegen. Die Umsatzsteuer steht daher seit langem im Fokus der in- und ausländischen Finanzverwaltungen sowie im Fokus der Unternehmer und derer, die täglich die umsatzsteuerlichen Sachverhalte buchhalterisch und erklärungstechnisch richtig erfassen müssen.

Die zunehmende Komplexität der Sachverhalte und der gesetzlichen Regelungen weltweit lassen im umsatzsteuerlichen Massenverfahren ferner leicht Fehler entstehen, die sich mit jedem Geschäftsvorfall summieren und zu einer hohen steuerlichen Auswirkung mit Zinsrisiken führen können. In der Praxis kann die Umsatzsteuer für vergangene Lieferungen und Leistungen häufig weder durch Korrekturen rückgängig gemacht noch vom Kunden nachgefordert werden.

Die umsatzsteuerlichen Sachverhalte haben dabei über die gesamte Wertschöpfungskette und im Supply Chain Anknüpfungspunkte zu verschiedenen Bereichen und Disziplinen in Unternehmen, beispielsweise in der Buchhaltung, Steuer- und Rechtsabteilung, HR, Internen Revision, Logistik, im Einkauf oder Vertrieb. Zudem geht es darum, einen Geschäftsvorfall umsatzsteuerlich materiell-rechtlich zutreffend zu beurteilen und diesen dann systemseitig in den IT-/ERP-Systemen von der Stammdatenerfassung über die Bewegungsdaten zum Financial Reporting und Tax Reporting abzubilden. Dabei sollten auch im Sinne einer VAT Compliance und eines Risikomanagement bestimmte Prozesse und Kontrollsysteme für den Umgang mit der Umsatzsteuer bedacht werden.



Classic VAT &
VAT Change Management
Beratung zu Aktuellem
aus Rechtsprechung und
Finanzverwaltung

VAT Processes &
Compliance
Beratung zu Risikomanagement / VAT Compliance
Management sowie
Kontrollsystemen

VAT Automatisierung &
Digitalisierung
Big Data und ERP-System
Beratung zu Datenaufbereitung
und Datenauswertung



Legal VAT
Unterstützung bei Vertragsgestaltung & Vertragsverhandlung sowie bei Berichtigungs-,
Anzeigepflichten und in
Rechtsbehelfs- / Klageverfahren

VAT Guidance
Branchen- und
praxisorientierte
Beratung entlang Ihrer
Wertschöpfungskette,
im Supply Chain und
im Product Life Circle

VAT Review &
Health Checks
Umsatzsteuer-Checks
(Beleg-, Daten- und
Prozessanalysen)

## Umsatzsteuerberatung | VAT Services

#### UNSERE STÄRKEN

#### Team national

Unser Beratungsfeld <u>Umsatzsteuerberatung | VAT Services</u>, das (deutschlandweit und international) zentral vom Standort München aus geleitet und koordiniert wird, unterstützt Unternehmen aller Branchen und Größen, d.h. mittelständisch geprägte und / oder inhabergeführte Unternehmen sowie kapitalmarktorientierte Unternehmen, darunter auch viele DAX-Unternehmen und große Gruppen. Unser Team besteht aus langjährig erfahrenen Mitarbeitern, überwiegend Berufsträgern mit betriebswirtschaftlicher oder juristischer Ausbildung.

#### Team international

Bei grenzüberschreitenden Fragestellungen zum ausländischen Umsatz-/Verbrauchsteuerrecht unterstützen uns die ausländischen Kollegen von Rödl & Partner, die unserer International VAT Group angehören und in der sich weltweit mehr als 70 Umsatzsteuer-Experten regelmäßig austauschen. Dadurch ist auch eine straffe inhaltliche und zeitliche Projektsteuerung weltweit für unsere Mandanten garantiert.

#### UNSERE LEISTUNGEN - BERATUNG ZU AD HOC-ANFRAGEN UND FÜR PROJEKTE

Wir beraten und nehmen gutachterlich Stellung zu allen Fragen des Umsatzsteuerrechts, z.B. zu Reihengeschäften, Konsignations-/Kommissionslagern, Montageeinsätzen im In- und Ausland, Organschaft, Konzernumlagen und Kostenweiterbelastungen, Umsatzboni, Umstrukturierungen bei M&A- sowie Immobilientransaktionen, Leasingkonstellationen, Holdingstrukturen, Vorsteueraufteilung und Optimierung der Vorsteuerquote, Einfuhrumsatzsteuer und zollrechtlichen Implikationen, Begründung umsatzsteuerlicher Registrierungen und Betriebsstätten im In- und Ausland.

Neben der laufenden Beratung zu einzelnen Geschäftsvorfällen unterstützen wir insbesondere bei projekt- und prozessbezogenen Aufgaben, die auch ausgewählt nachfolgend beschrieben werden:

- Gestaltungsberatung zu Strukturen von Geschäftsabläufen bzw. zum Supply Chain Management und zu Prozessen bei der (auch systemseitigen) Umsatzsteuer-Abbildung
- Überprüfung der systemseitigen Abbildung der Umsatzsteuer im <u>ERP-System</u> bzw. der eingerichteten Steuerschlüssel und Steuerkonten für die Geschäftsvorfälle (in Abstimmung auch mit unseren IT-Consultants- und Digitalisierungsspezialisten)
- Beratung zur Implementierung von <u>Umsatzsteuer-Prozessen und internen Kontrollsystemen</u> (Umsatzsteuer-Risikomanagement und VAT Compliance Management)
- Beleg-, Daten- und Prozessanalyse: Durchführung von <u>Umsatzsteuer-Checks als Review</u> der umsatzsteuerlichen Behandlung und der bestehenden Prozesse und Kontrollen in typischerweise risikobehafteten Bereichen
- Datenauswertungen z.B. mittels unseres Tax Data Hub sowie Beratung zu Einstellungen und Findings im ERP-System und zur Steuerfindung, zum Steuermeldedatum, zu Steuerschlüsseln
- Erstellung von <u>Umsatzsteuer-Handbüchern</u>, Leitfäden oder Arbeits- und Organisationsanweisungen zur Abbildung der individuellen Geschäftsvorfälle sowie für ein Compliance Manual
- Abhalten von <u>Umsatzsteuer-Workshops</u> (Inhouse-Schulungen für Mitarbeiter unserer Mandanten, z.B. Steuerabteilung, Buchhaltung, Einkauf / Vertrieb, Logistik)
- Status-Gespräche und regelmäßiges Jour Fixes zu Hot Topics aus der Umsatzsteuer sowie Newsletter zu aktuellen Umsatzsteuerthemen national und international
- Unterstützung bei den <u>umsatzsteuerlichen Erklärungspflichten im In- und Ausland</u> sowie Koordination der Meldungen im Ausland mit unseren ausländischen Kollegen weltweit
- Beratung, Begleitung und Vertretung in <u>Streitfällen gegenüber den Finanzbehörden</u>, v.a. bei Außenprüfungen, Umsatzsteuer-Sonderprüfungen, Umsatzsteuer-Nachschau, Einspruchsverfahren, Auskunftsersuchen, Antrag auf verbindliche Auskunft
- Unterstützung bei finanzgerichtlichen Verfahren Prozessvorbereitung und -vertretung

# Beleg-, Daten- und Prozessanalysen – Compliance Management

#### KONTROLLSYSTEM UND VAT COMPLIANCE MANAGEMENT

Das Risiko hoher Umsatzsteuernach- oder Vorsteuerrückzahlungen kann durch ein wirksames Risikomanagement und Kontrollsystem im Unternehmen reduziert oder vermieden werden. Dafür sind die eigenen Prozesse im Sinne eines Tax/VAT Compliance Management Systems ständig zu überwachen und zu verbessern sowie regelmäßig an neue Geschäftsvorfälle und Gesetzeslagen anzupassen.

#### Dabei soll eingeschätzt werden, ob

- Umsatzsteuersachverhalte systematisch (zutreffend) abgebildet werden, also systemseitig und buchhalterisch grundsätzlich richtig erfasst sind,
- Mitarbeiter geschult bzw. umsatzsteuerfachkundig sind und
- die umsatzsteuerliche Abbildung sowie die sich daran anschließende Erklärung nicht zufällig, sondern nach einem systematischen Ansatz erfolgen.

Im Kern zielt es auf die Fragen, ob etwa ein bestehendes und funktionierendes Risikomanagement vorliegt und ob ein Unternehmer ein (wie auch immer individuell ausgestaltetes) "Umsatzsteuer Compliance Management System" installiert hat, vorhält und dieses lebt.

Insbesondere wichtig für ein Compliance- und Risikomanagementsystem oder Internes Kontrollsystem ist:

- Identifizierung und Review von Prozessen (von der Stammdatenpflege mit Identifizierung von Kreditoren und Debitoren, v.a. Prüfung von Umsatzsteuer-Identifikationsnummern, von Warenanlieferung und Dienstleistungen sowie deren Konditionierung im ERP-System, bis hin zum Financial Reporting und zum Tax / VAT Reporting) mit einem Konzept von Berechtigungen, Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten
- Identifizierung und Review von den wesentlichen Geschäftsvorfällen, der jeweils die Kenntnis von den Geschäftsvorfällen und die zutreffende Behandlung dieser beinhaltet
- Zeitlich und inhaltlich zutreffende Erfassung und Abrechnung von Umsatzsteuer und Vorsteuer, d.h. zum richtigen Zeitpunkt im richtigen Staat und in richtiger Höhe
- Review von Geschäftsvorfällen mit Auslandsbezug zur Feststellung etwaiger Registrierungspflichten im Ausland
- Change Request bei gesetzlichen Änderungen oder neuen/geänderten Geschäftsvorfällen
- Einhaltung der umsatzsteuerlichen (Melde- und Erklärungs-, ggf. Berichtigungs-, Anzeige-, Dokumentations-) Pflichten
- Umgang mit und Beseitigung von umsatzsteuerlichen Risiken mit Einschätzung über Eintrittswahrscheinlichkeiten und Auswirkungen

#### Unsere Unterstützung bezieht sich in diesem Bereich daher v.a. auf:

- Analyse bestehender Prozesse und Kontrollen in typischerweise risikobehafteten Bereichen, z.B. unzutreffend ausgewiesene oder nicht ausgewiesene und abgeführte Umsatzsteuer infolge unzutreffender Bestimmung des Orts der Steuerbarkeit bei grenzüberschreitenden Liefer- und Leistungsbeziehungen oder sog. Reverse Charge-Umsätzen
- Nicht festgestellte steuerbare Umsätze bei Abgrenzung von Schadensersatzzahlungen
- Versagung von Steuerbefreiungen infolge nicht vorliegender materiell-rechtlicher oder oftmals nicht ordnungsgemäßer, rein formeller Nachweise
- Zeitlich und inhaltlich unzutreffende Abgrenzung der Umsätze, auch z.B. innerhalb einer umsatzsteuerlichen Organschaft an / von Gesellschaften außerhalb des Organkreises
- Analyse der verwendeten Umsatzsteuerschlüssel, Konditionierung im ERP-System,
   Analyse von IT-Schnittstellen (ggf. unter Einbeziehung unserer Unternehmes- und IT-Berater)
- Durchsicht der Ordnungsmäßigkeit des Rechnungseingangsprozesses mit stichprobenhafter Belegprüfung
- Durchführung / Erweiterung um einen Umsatzsteuer-Check im Sinne einer Beleg- und Datenanalyse
- Unterstützung für eine digitale Abbildung eines Risikomanagement und einer Organisationsstruktur mittels unseres TC Navigator® etwa mit einer vorbefüllten Risiko-Kontroll-Matrix und Organisationsmatrix sowie einem Tax Tracking für Deutschland und bereits für das EU-Ausland, z.B. Italien, Frankreich, Tschechien

#### 7IFI GRUPPE

Geschäftsleitung, Bereich Steuern und Rechnungswesen, Buchhaltung, Interne Revision, Spezialisten aus dem Fachbereich Umsatzsteuer.

Wir bieten bereits aber auch Workshops / Besprechungen (zum gemeinsamen Brainstorming) an, mit Hinweisen und Empfehlungen, wie man ein VAT Compliance Management System nach aktuellem Best Practice Stand und unseren Besprechungen mit der Finanzverwaltung etwa zu Art. 97 § 38 Abs. 1, EGAO auf- und ausbauen kann, jeweils auch mit digitaler Unterstützung.

#### **KOSTEN**

Unsere diesbezüglichen Prozessanalysen bieten wir in der Regel zu einem pauschalen Festpreis (zzgl. Reisekosten und Auslagen) abhängig vom jeweiligen Umfang und Bedürfnissen bzw. Ständen im Unternehmen an. Für eine erste Prozessanalyse, die zur groben und schnellen Überblicksverschaffung mit ersten Empfehlungen dienen soll, kalkulieren wir mindestens 50 bis 65 Stunden zur Durchsicht von Unterlagen und für die zu führenden Interviews.

Für unseren Rödl & Partner TC Navigator® sind verschiedene modulare Toolset-Preise, auch einsteigende Basisfestpreise mit bereits vorgesehenen fachlichen Input vorgesehen. Sprechen Sle uns dazu bitte gerne an.



#### UMSATZSTEUER-CHECK

Bei der regelmäßigen umsatzsteuerlichen Überwachung von Geschäftsvorfällen setzt auch ein Umsatzsteuer-Check, Health Check oder VAT Review an. Er ist sinnvoll für Unternehmen, die bisher kein umsatzsteuerliches Risikomanagement betrieben haben oder bereits aufgesetzte Systeme und Prozesse sowie wesentliche oder besondere Geschäftsvorfälle überprüfen lassen und die umsatzsteuerliche Risiken oder Haftungsrisiken infolge von Organisationsverschulden reduzieren / vermeiden wollen.

Er kann auch vor Aufbau oder Ausbau eines Compliance Management Systems dazu dienen, Lücken oder Risiken in den Prozessen zu identifizieren, also einen Status Quo an risikobehafteten Themen zu erhalten.

Wir beurteilen je nach Ihrer Anforderung im Rahmen unserer Beleg- und Datenanalyse die von Ihnen zur Verfügung gestellten, ausgewählten Eingangs- und Ausgangsrechnungen und damit zusammenhängenden weiteren Belegen und Dokumenten aus deutscher umsatzsteuerlicher Sicht, auf Wunsch auch ausgeweitet auf andere Länder nach den dortigen umsatzsteuerlichen Gesetzen

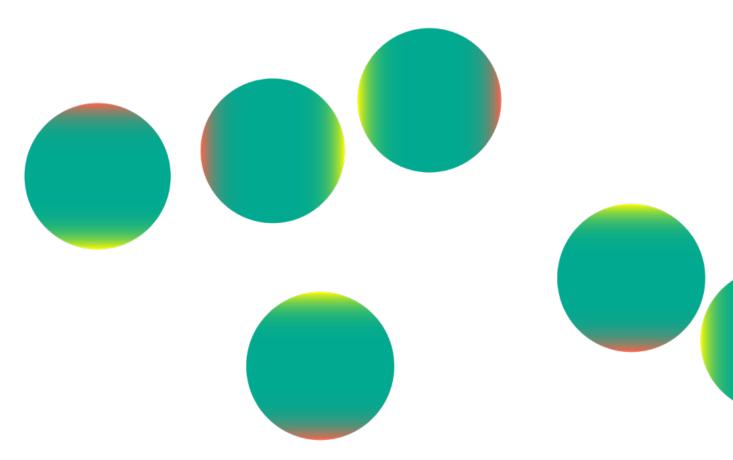
- Verprobung und Stichprobenanalyse zwischen umsatzsteuerlichen Erklärungen und der buchhalterischen Erfassung der Umsätze im Rahmen der Umsatzsteuer-Voranmeldungen
- Interviews mit verantwortlichen Mitarbeitern aus den verschiedenen Abteilungen mit Umsatzsteuerbezug
- Durchsicht von geeigneten Unterlagen zu den wesentlichen Geschäftsvorfällen ausgangsund eingangsseitig – mit kurzer Analyse und Verprobung der Umsatzsteuererklärungen und Umsatzsteuer-Voranmeldungen und weitere Erklärungen / Reports
- Stichprobenhafte Durchsicht bestimmter Geschäftsvorfälle nach unterschiedlichem Prüfungsansatz (z.B. nach Umsatzvolumen, den größten Kreditoren und Debitoren, den risikobehafteten Themengebieten und nach einer Zufallsauswahl)
- Untersuchung der relevanten Prozesse (z.B. zeitliche Erfassung von Umsatzsteuer / Vorsteuer in Meldungen, Identifizierung und Erfassung von Kreditoren / Debitoren) und deren Dokumentation
- Stichprobenartige Daten- und Belegdurchsicht (Rechnungen und sonstige Belegnachweise),
   Umsatzsteuerverprobung, Durchsicht von Auszügen aus der Buchhaltung (v.a. Steuerkonten sowie Steuerfindungslogik), Durchsicht von ausgewählten Verträgen (z.B. Liefer-, Miet-, Umlageverträge) für einen zu definierenden Zeitraum
- Abrechnungsverfahren: Einhalten formeller Rechnungsanforderungen und Beachtung umsatzsteuerlicher Besonderheiten (Rechnung, Gutschrift, Anzahlungs- und Vorausrechnung usw.), Formen der Rechnungsberichtigung, Entgeltminderung, Abbildung von Skonti, Rabatten und Bonusvereinbarungen (z.B. Rückvergütungen und Werbekostenzuschüsse)
- Daten- und Belegsammlung im grenzüberschreitenden Waren- und Dienstleistungsverkehr (Inbound und Outbound), Behandlung von Reverse Charge-Umsätzen

#### **ZIELGRUPPE**

Geschäftsleitung, Bereich Steuern und Rechnungswesen, Buchhaltung, Interne Revision, Spezialisten aus dem Fachbereich Umsatzsteuer.

#### **KOSTEN**

Den Umsatzsteuer-Check bieten wir in der Regel zu einem pauschalen Festpreis (zzgl. Reisekosten und Auslagen), abhängig vom jeweiligen Umfang, an. Für einen Umsatzsteuer-Check, der zur ersten groben und schnellen Überblicksverschaffung dienen soll, kalkulieren wir erfahrungsgemäß mit mindestens 40 Stunden zur Durchsicht der Unterlagen und für die zu führenden Interviews. Darin enthalten sind zudem die Vorbesprechung sowie die Berichterstellung und -übermittlung. Auf Wunsch, nach Bedarf und je nach Feststellungen kann dieser Umsatzsteuer-Check selbstverständlich – anschließend oder währenddessen – individuell und flexibel zu einem umfassenderen Umsatzsteuer-Review (VAT Review) auch auf das Ausland / auf Auslandsregisitrierungen oder ausländisch verbundene Unternehmen ausgeweitet werden. Eine Ausdehnung ist dabei in zeitlicher und / oder inhaltlicher sowie in technischer Hinsicht, z.B. mit Einbezug der auch von der Finanzverwaltung genutzten IDEA®-Software oder unseren eigenen Tools zur weiteren Datenanalyse, möglich.



## Inhouse-Schulungen und Workshops

Wir bieten Inhouse-Schulungen und Workshops an, in denen das mit der korrekten Abbildung und Verarbeitung der Umsatzsteuer befasste Personal geschult wird. Unternehmensseitige Fragestellungen zur umsatzsteuerlichen Behandlung konkreter Geschäftsvorfälle werden diskutiert und beispielhaft erarbeitet, so dass eine souveräne Herangehensweise für bestimmte Geschäftsvorfälle in Bezug auf die vertragliche und buchhalterische Abbildung sowie Fakturierung erlernt wird. Zudem liegt das Augenmerk auf der Sensibilisierung von Mitarbeitern, in welchen kritischen Konstellationen eine Abstimmung zwischen den Bereichen vorab erfolgen sollte.

Themenbeispiele für eine Schulung sind:

- Fakturierung und Rechnung: Formelle Rechnungsanforderungen und umsatzsteuerliche Besonderheiten (Rechnung, Gutschrift, Anzahlungsrechnung usw.)
- Rechnung und Formen der Rechnungsberichtigung, Entgeltminderung, Abbildung von Skonto und Rabatt
- Grenzüberschreitender Warenverkehr (Ausfuhr, Einfuhr, innergemeinschaftliche Lieferung und Erwerb), Reihen- und Dreiecksgeschäfte
- Lagerstrukturen: Konsignationslager, Zolllager, Kommissionsstrukturen
- Grenzüberschreitender Dienstleistungsverkehr: Leistung ins Ausland und Bezug aus dem Ausland – Reverse Charge
- Weiterbelastung von Kosten und Konzernumlagen
- Vorsteuerabzug: Voraussetzung, Risiko und Optimierung sowie Vorsteueraufteilung
- Umsatzsteuerliche Organschaft
- Umsatzsteuer in der Immobilien-, Bau-, Montage- und Ingenieurwirtschaft
- Leasingkonstellationen: Finanzierungsleasing und operatives Leasing sowie praktische Abwicklungsfragen
- Sachzuwendungen an Arbeitnehmer (z.B. Firmenwagen, E-Bikes, Betriebsveranstaltungen)
- Überblick über umsatzsteuerliche Erklärungspflichten
- Umsatzsteuer im Rechnungswesen und in der Logistik: Prozessgestaltung, Kontrollsystem und Compliance Management

#### INHALT UND UMFANG

Vorgesehen ist i.d.R. ein 3-stündiger Workshop in Form einer Basis-Schulung für Ihre Mitarbeiter in Ihren Räumen mit Handout zum gewählten Thema. Neben jeweils materiell-rechtlichen Ausführungen beinhalten die Themen Praxisfälle und Hinweise zu formellen Anforderungen sowie zur praktischen Umsetzung und aktuellen Entwicklungen. Unser Beratungshonorar bieten wir gerne zu einem pauschalen Festpreis (zzgl. Reisekosten und Auslagen) an, je nach Umfang und Inhalt sowie individuellem Zuschnitt kalkuliert.







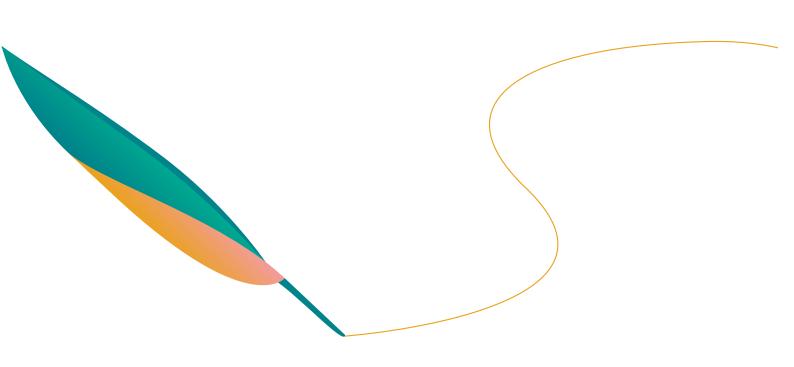
### Umsatzsteuerliche Beratung und Deklarationen

Wir beraten zu allen umsatzsteuerlichen Fragestellungen bei nationalen und grenzüberschreitenden Geschäftsvorfällen, auch in Koordination mit unseren Umsatzsteuerexperten weltweit sowie in Koordination mit unserem Beratungsfeld Zoll & Außenwirtschaftsrecht.

Wir unterstützen ergänzend und begleitend zur laufenden Beratung auch bei sämtlichen umsatzsteuerbezogenen Erklärungspflichten wie Umsatzsteuer-Voranmeldungen, Jahreserklärungen, Intrastat- und Zusammenfassenden Meldungen im In- und Ausland. Im Einzelnen umfasst dies z.B.:

- Antrag auf die umsatzsteuerliche Registrierung in Deutschland einschließlich Beantragung einer deutschen Steuernummer beim jeweils zuständigen deutschen Finanzamt
- Beantragung einer deutschen Umsatzsteuer-Identifikationsnummer beim Bundeszentralamt für Steuern (BZSt)
- Vorbereitung und Übermittlung einer Umsatzsteuer(jahres-)erklärung mit entsprechenden Verprobungsverhandlungen
- Vorbereitung und Übermittlung von Umsatzsteuer-Voranmeldungen (i.d.R. monatlich oder quartalsweise), Erstellung von Zusammenfassenden Meldungen (monatlich oder quartalsweise) und Intrastat-Meldungen – sofern erforderlich und gewünscht; auch unsere digitale Lösung PORT® ist als Reporting- und Monitoring Tool dazu nutzbar, für welches keine Lizenzgebühren anfallen
- Übernahme ausländischer umsatzsteuerlicher Erklärungen nach den jeweiligen lokalen Besonderheiten unter Einschaltung unserer ausländischen Kollegen und, sofern gewünscht, mit Koordination durch unser deutsches Team als Ihr Kümmerer

Für die einzelnen Tätigkeiten zur Registrierung und Erstellung von Erklärungen weltweit bieten wir auch Pauschalen an, in Abhängigkeit z.B. von der Anzahl der Umsätze pro Monat.



# Über uns

Rödl & Partner – Der agile Kümmerer für mittelständisch geprägte Weltmarktführer

www.roedl.de/über-uns



Umsatzsteuerberatung | VAT Services





# Ihr Ansprechpartner



Dr. Heidi Friedrich-Vache Steuerberaterin, Partner Umsatzsteuerberatung | VAT Services Global Head of VAT Services

T +49 89 9287 80 570 heidi.friedrich-vache@roedl.com

# Umsatzsteuer

#### Rödl & Partner

Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft Denninger Straße 84 81925 München

T +49 89 9287 800 www.roedl.de

