

Rödl & Partner

EFFIZIENZ- UND QUALITÄTS- UNTERSUCHUNG DER KOMMUNALEN WASSERVERSORGUNG IN BAYERN



9. HAUPTRUNDE

EffWB - 2025

MEHR ALS EIN KENNZAHLENVERGLEICH

BENCHMARKING DER WASSERVERSORGUNG BEI RÖDL & PARTNER

Als ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit hat sich das Thema Benchmarking etabliert

Die Prinzipien des
Benchmarking bei
Rödl & Partner:

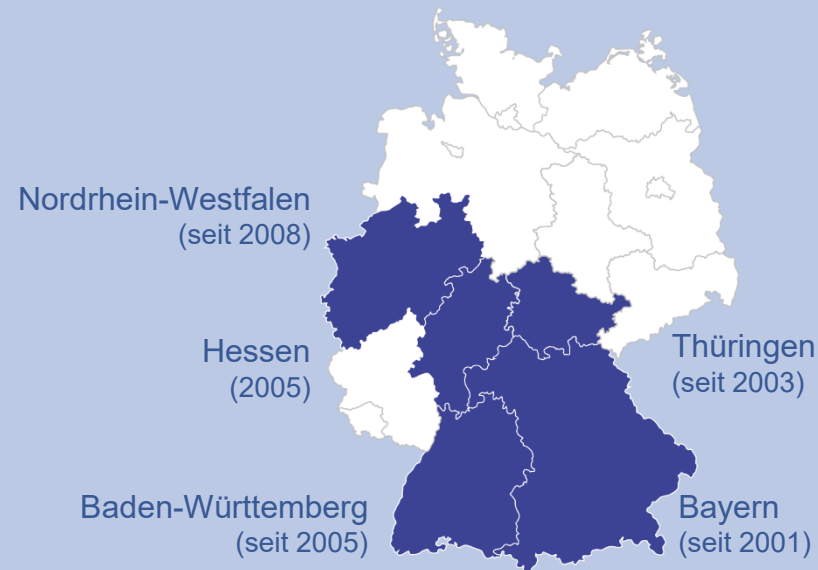
vertraulich

ganzheitlich

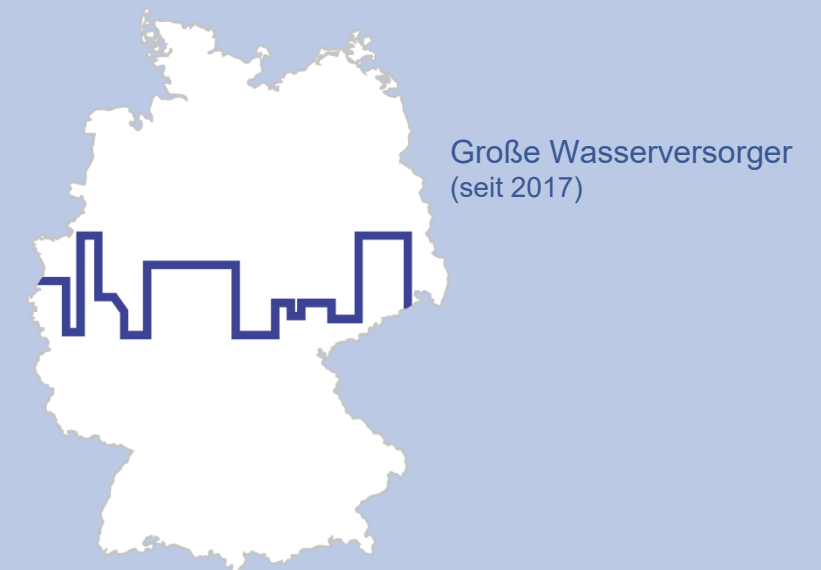
anonym

freiwillig

LANDESEBENE



BUNDESEBENE



Weitere Informationen finden Sie auf der Projekthomepage: www.roedl-benchmarking.de

MEHRWERT FÜR UNTERSCHIEDLICHSTE INTERESSENTRÄGER

Welche Zielgruppe hat ein Kennzahlenvergleich in der Wasserversorgung?

Unternehmensperspektive

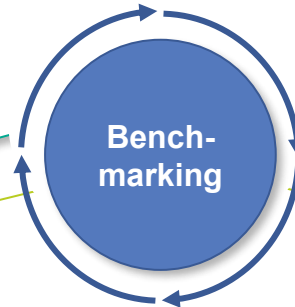
Benchmarking trägt dazu bei

- zukünftige Herausforderungen zu erkennen,
- die eigene Leistungsfähigkeit kontinuierlich zu verbessern,
- Erfolge zu kontrollieren,
- die eigenen Kosten zu senken und
- Investitionsbedarfe zu erklären.

Politische Perspektive

Benchmarking trägt dazu bei

- die Diskussionen um die Modernisierung der Wasserversorgung zu versachlichen,
- die Komplexität der Wasserversorgung zu verstehen und
- die Transparenz der Leistungsfähigkeit der Branche zu erhöhen.



Benchmarking trägt dazu bei

- das Preis-Leistungs-Verhältnis zu rechtfertigen und
- das Vertrauen in die Unternehmenspolitik zu befördern.

Kundenperspektive

SEIT 2001 EINE ERFOLGSGESCHICHTE

- Die Effizienz und Qualitätsuntersuchung der kommunalen Wasserversorgung in Bayern (EffWB) findet seit 2001 in regelmäßigen Projektunden statt.
- Die Projektunden des Kennzahlenvergleichs gliedern sich in Hauptrunden (alle drei Jahre) und Zwischenrunden (in der Pause zwischen den Hauptrunden).
- Jeder Teilnehmer erhält sowohl in den Zwischenrunden als auch in den Hauptrunden umfangreiche Individualauswertungen.
- In den Hauptrunden wird zusätzlich ein zusammenfassender und anonymisierter Abschlussbericht erstellt, der einer breiten Öffentlichkeit im Rahmen einer Abschlussveranstaltung präsentiert wird.
- Das Projekt wird kontinuierlich im Dialog mit den Projektträgern und Teilnehmern weiterentwickelt und an sich ändernde Rahmenbedingungen angepasst.

Bayerisches Staatsministerium für
Umwelt und Verbraucherschutz



Bayerisches Staatsministerium für
Gesundheit und Pflege



Bayerisches Landesamt für
Umwelt



VBEW
Energie. Wasser. Leben.

DVGW
LANDESGRUPPE
BAYERN

 Bayerischer
Städtetag

 **BAYERISCHER
GEMEINDETAG**

VKU
VERBAND KOMMUNALER
UNTERNEHMEN e.V.
LANDESGRUPPE BAYERN

Rödl & Partner

GANZHEITLICHE LEISTUNGSBEURTEILUNG ALS GRUNDLAGE DER ANALYSE



- Das **5-Säulen-Modell** berücksichtigt Wechselwirkungen in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung.
- Die gesamte **Wertschöpfungskette** von der Wassergewinnung bis hin zum Kundenanschluss wird betrachtet.
- **Ganzheitliche Betrachtung** als Voraussetzung für eine **neutrale Bewertung** der Wasserversorgung.
- **Objektivierung unsachgemäßer Preisvergleiche** in der deutschen Wasserversorgung.
- **Keine Beurteilung der Wasserversorgung ohne Kenntnis und Beschreibung der Besonderheiten in den 5 Säulen!**

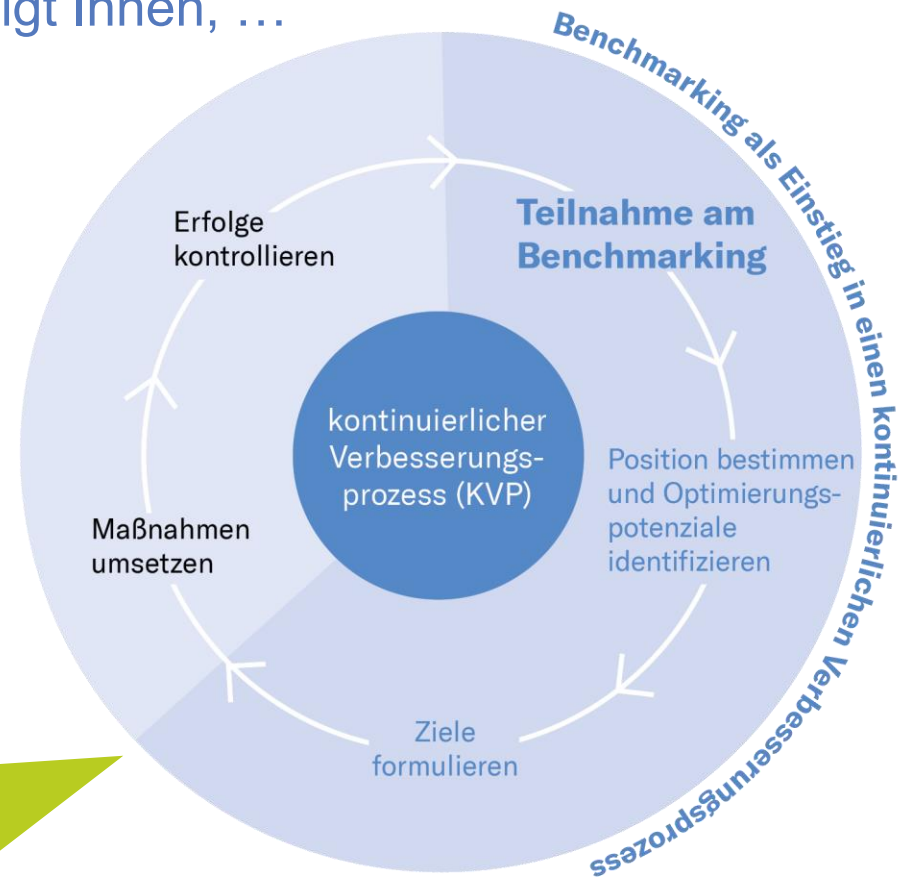
DER KONTINUIERLICHE VERBESSERUNGSPROZESS WIRKT!

Benchmarking zeigt Ihnen, ...

... klares Bekenntnis für eine leistungsfähige kommunale Wasserversorgung und gegen Regulierungs- und Liberalisierungstendenzen.

[VKU]

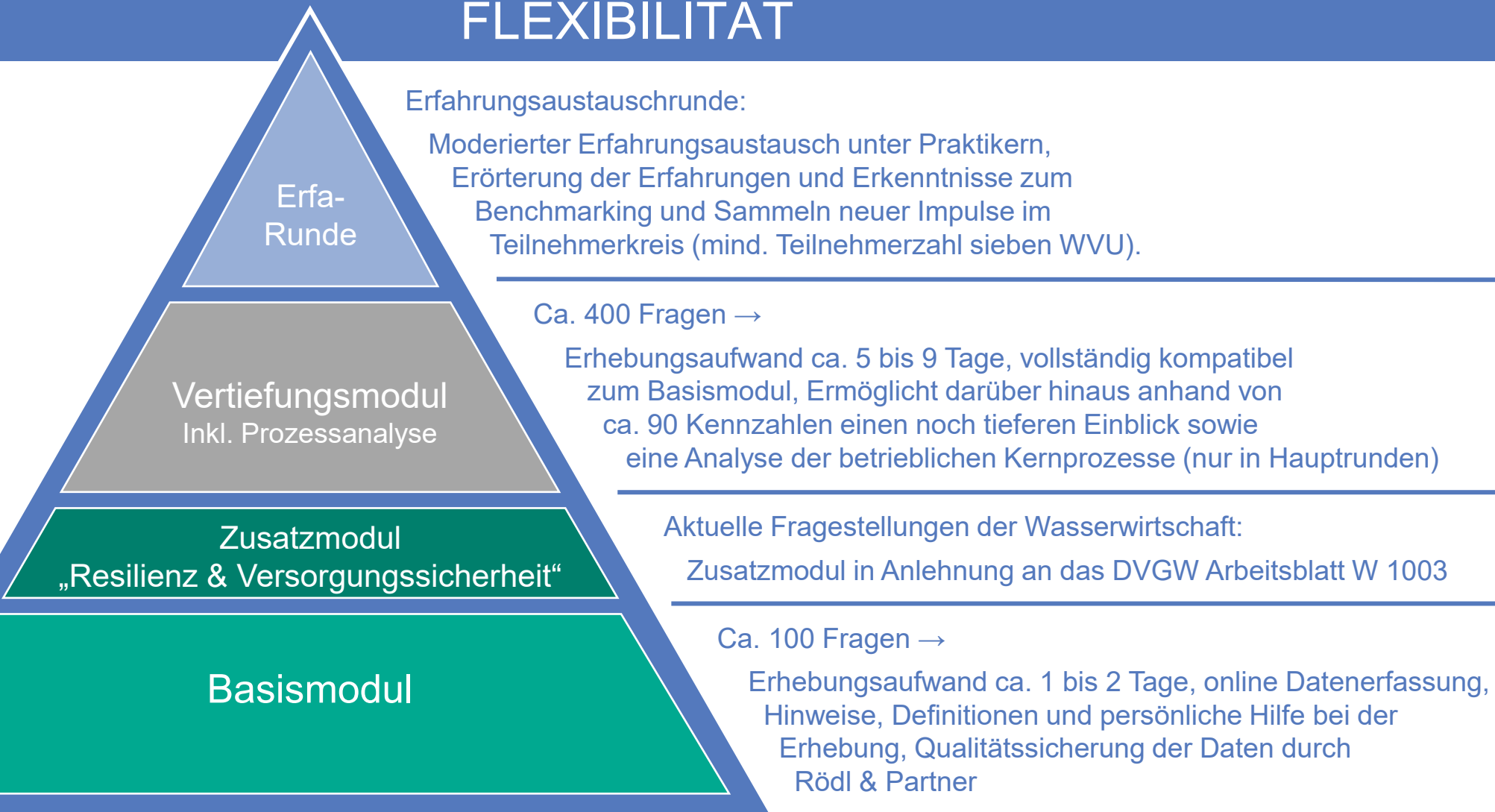
... wie Sie ihr Unternehmen zielgerichtet entwickeln können.



... wo Sie stehen.

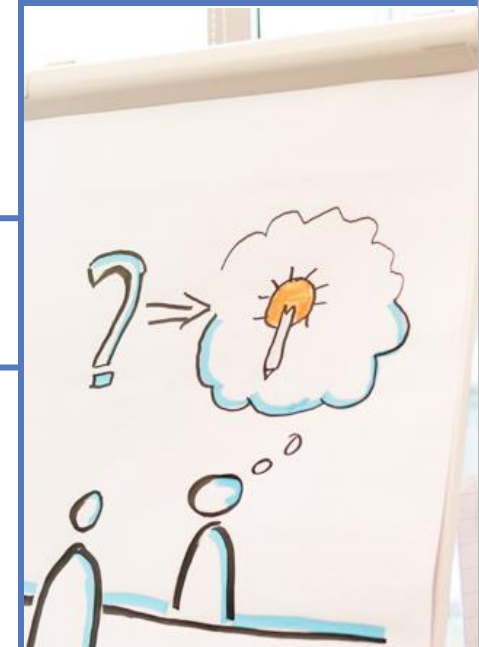
... wo Sie sich verbessern können.

DER MODULARE AUFBAU BIETET IHNEN MAXIMALE FLEXIBILITÄT



... Der Trick besteht darin, dass wir über uns selber nachdenken [...] und auf diese Art und Weise einen kreativen Prozess beginnen.

[Langjähriger Teilnehmer]



UNSERE LEISTUNGEN – MEHR ALS REGELMÄßIG ERWARTET

Sie bekommen einen ganzheitlichen Überblick über die aktuelle Situation Ihres Versorgers

Inklusive

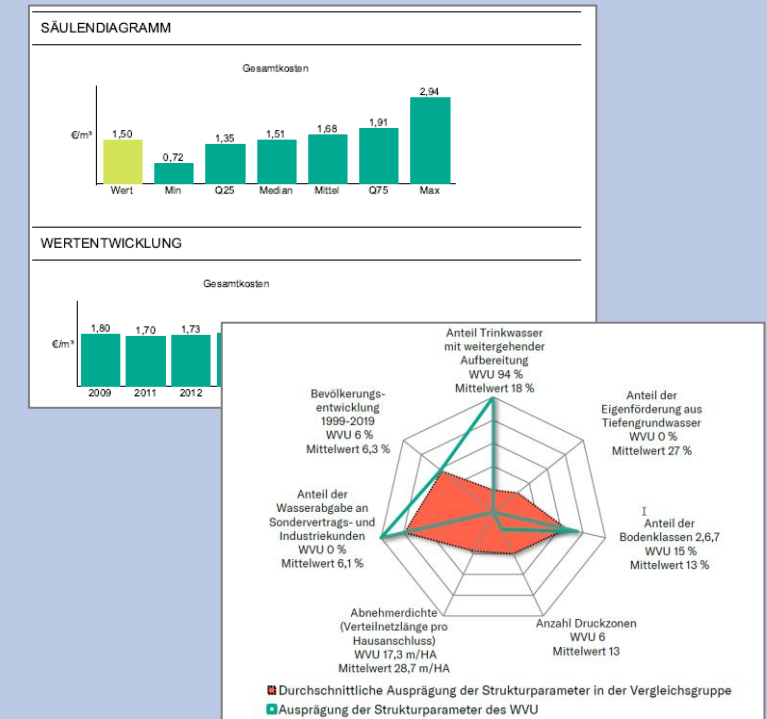
- **Individualbericht**
Zusammenfassung und textliche Erläuterung Ihrer Kennzahlen-
ergebnisse in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung
(Gruppenvergleich und Zeitreihe)
- **Spinnennetz der strukturellen Besonderheiten**
Sachgerechte Beurteilung der Kosten unter Berücksichtigung der
örtlichen Strukturen
- **Anlage zum Individualbericht**
Grafische Darstellung der Kennzahlen

Optional

- **Erfahrungsaustauschrunden**
Erörterung der Erfahrungen und Erkenntnisse zum Benchmarking
und Sammeln neuer Impulse im Teilnehmerkreis

Zusätzlich

- **Individuelle Auswertungen**
Erstellung zusätzlicher Auswertungen auf Anfrage unter Wahrung
der Anonymität und Vertraulichkeit der Teilnehmer



ZEITPLAN DER 9. HAUPTRUNDE

ab II. Quartal 2025	Information, Akquisition 9. Hauptrunde
ab Juli 2025	Datenerhebung & Plausibilisierung
ab November 2025	Auswertung & individuelle Berichte
ab I./II. Quartal 2026	Weiterführende Beratung (optional)
II./III. Quartal 2026	Offizielle(r) Abschlussbericht & -veranstaltung

*... mit ihrer Teilnahme
am Benchmarking
leisten alle Wasserver-
sorgungsunternehmen
einen elementaren
Beitrag zur Transparenz
und Modernisierung der
Branche.*

[BDEW]

KLEINER AUFWAND – GROßE WIRKUNG

- Die **Teilnahmevereinbarung** ist die vertragliche Grundlage zur Teilnahme am Benchmarking.

- Die **Kosten für die Teilnahme** bemessen sich nach der Unternehmensgröße.

Netzabgabe	< 0,5 Mio. m³	0,5 – 1,0 Mio. m³	1,0 – 2,5 Mio. m³	> 2,5 Mio. m³
Basismodul	900 €	1.350 €	1.550 €	1.700 €
Vertiefungsmodul - erstmalige Teilnahme	Nur Basismodul		3.450 €	3.450 €
Vertiefungsmodul – wiederholte Teilnahme			1.950 €	1.950 €
Zusatzmodul	350 €			



DAS ERWARTET SIE !

- Datenbasis für die anstehende **9. Hauptrunde** bilden die **Daten** des Wirtschaftsjahres **2024**.

- Die Auswertungen umfassen das **volle Leistungsspektrum** von der Erstellung der **Individualberichte** je Teilnehmer über **aussagekräftige Kennzahlenauswertungen** bis hin zu Aussagen auf Basis der **aktuellen wissenschaftlichen Diskussion** (Zusatzmodul).



- Weitere **Fragen** beantwortet Ihnen das Benchmarking-Team jederzeit gerne.

Unter der **Telefonnummer**: 0911 9193 1137
oder per **E-Mail**: wasser@roedl.de

ES GIBT KEINEN GRUND, NICHT DABEI ZU SEIN!



- Mehr als 800 überzeugte Teilnehmer haben bei den Benchmarking-Projekten von Rödl & Partner schon mitgemacht!

- Wir kennen die Besonderheiten der Wasserversorgung... seit über 20 Jahren betrachten wir in Form von Benchmarking-Projekten die gesamte Wertschöpfungskette von der Wassergewinnung bis hin zum Kundenservice.

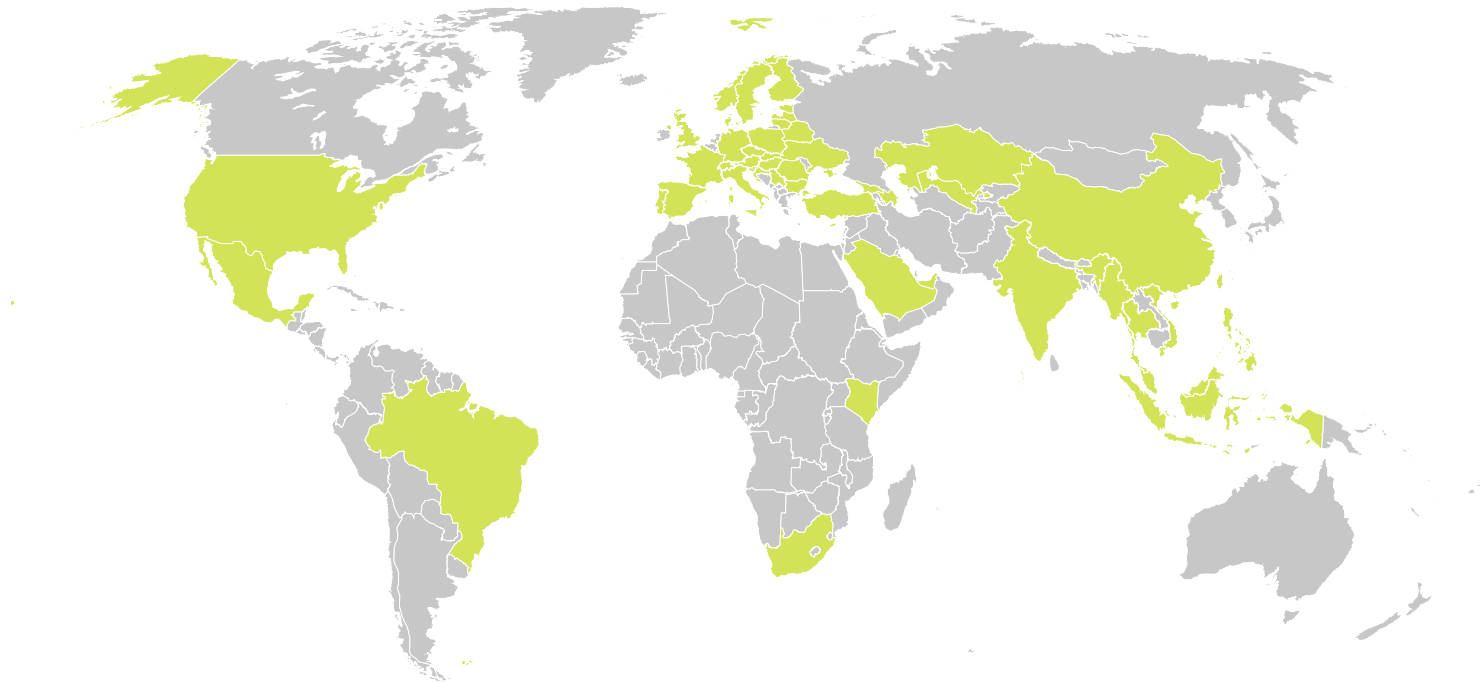
- Ihre Daten sind bei uns sicher, denn als unabhängige Wirtschaftsprüfungsgesellschaft sind wir zur Anonymität und Vertraulichkeit verpflichtet.
- Unsere 6.000 Kollegen und Kolleginnen bieten Ihnen bedarfsgerechte und interdisziplinäre Lösungen in den Disziplinen Rechts-, Steuer-, Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung.



- Seit über 30 Jahren vereinen wir das sektorspezifische Wissen für die öffentliche Hand in den Bereichen Wasser & Abwasser, Strom, Gas & Fernwärme, Verkehr, Abfall sowie weiterer öffentlicher Leistungen.

IHR PROJEKTDIENSTLEISTER

ERFOLGSGESCHICHTE AUS DEUTSCHLAND



- 1977 Gründung als Ein-Mann-Kanzlei in Nürnberg
- Weltweit 6.000 Kolleginnen und Kollegen in rund 50 Ländern mit 116 eigenen Standorten
- EIN Unternehmen, kein Netzwerk oder Franchise-System
- Alles aus einer Hand: Rechtsberatung, Steuerberatung, BPO, Unternehmens- und IT-Beratung, Wirtschaftsprüfung
- Spezialisiert auf deutsche international tätige Unternehmen

WASSERWIRTSCHAFTLICHE BERATUNG

> 800 Mandanten

30 Jahre Spezialisierung

1 Ansprechpartner



BENCHMARKING



VERTIEFENDE KENNZAHLENANALYSEN



RECHTSSICHERE VERTRÄGE & SATZUNGEN



RECHTSSICHERE VERGABEN



ENTGELTKALKULATIONEN



NACHWEIS RATIONELLE BETRIEBSFÜHRUNG



BETRIEBS- UND ORGANISATIONSHANDBÜCHER

– www.roedl.de/wasser

– www.roedl-benchmarking.de

– [Wasser Kompass](http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass)
(<http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass>)

IHR PROJEKTTEAM

IHRE ANSPRECHPARTNER



TINA WIEDEBUSCH M.Sc. Economics Manager	TILMAN REINHARDT B.A. Betriebswirtschaft Senior Associate	ZIJIE ZHOU M.Sc. Wasserwirtschaft Consultant	TANJA MARTIN B.A. Betriebswirtschaft Manager	WOLFGANG SCHÄFFER Diplom- Betriebswirt (FH) Associate Partner	FLORIAN MORITZ Diplom-Kaufmann Partner	TOBIAS KIMMIG M.Sc. Intern. Management Consultant	JENS RUCKES M.Sc. Business Administration Consultant	JULIANE PORT Betriebswirtin (IWW) Senior Associate
--	---	--	--	---	---	---	--	--

STANDORT KÖLN Kranhaus 1, Im Zollhafen 18 50678 Köln T +49 221 94 99 09 697 F +49 221 94 99 09 900				STANDORT NÜRNBERG Äußere Sulzbacher Straße 100 90491 Nürnberg T +49 911 91 93 1137 F +49 911 91 93 3588			 wasser@roedl.com www.roedl.de/wasser www.roedl-benchmarking.de
---	--	--	--	--	--	--	--