

Rödl & Partner

GEMEINSAM ERFOLGREICH



BENCHMARKING
große Wasserversorger



9. PROJEKTRUNDE (Wirtschaftsjahr 2024)

Benchmarking große Wasserversorger

MEHR ALS EIN KENNZAHLENVERGLEICH

BENCHMARKING DER WASSERVERSORGUNG BEI RÖDL & PARTNER

Als ein Schwerpunkt unserer Tätigkeit hat sich das Thema Benchmarking etabliert

Die Prinzipien des
Benchmarking bei
Rödl & Partner:

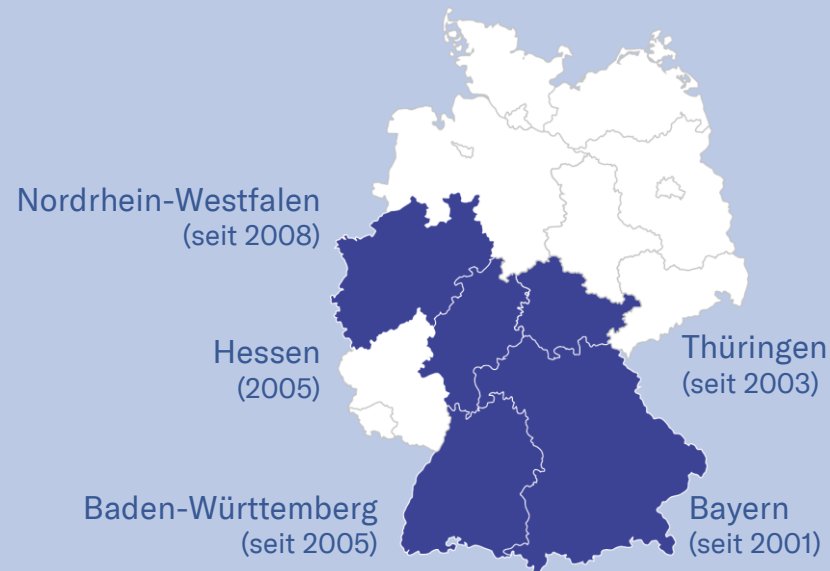
vertraulich

ganzheitlich

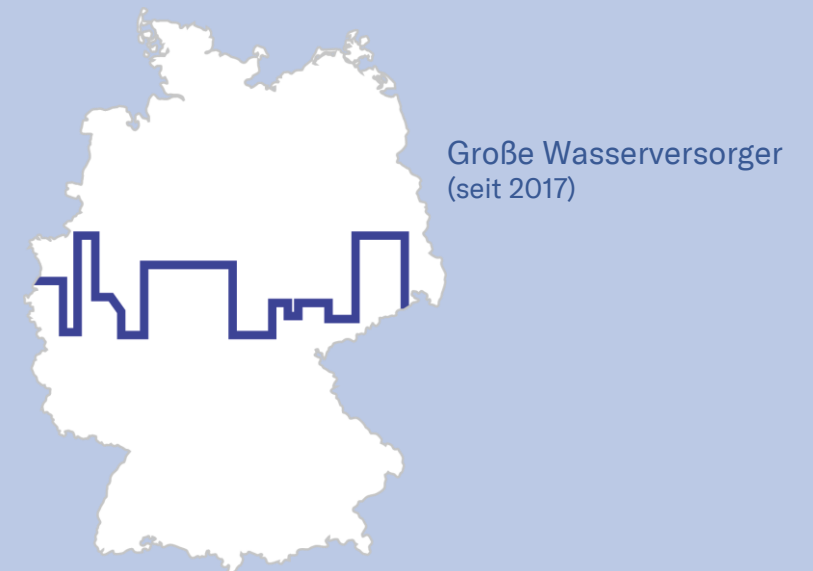
anonym

freiwillig

LANDESEBENE



BUNDESEBENE



Weitere Informationen finden Sie auf der Projekthomepage: www.roedl-benchmarking.de

MEHRWERT FÜR UNTERSCHIEDLICHSTE INTERESSENTRÄGER

Welche Zielgruppe hat ein Kennzahlenvergleich in der Wasserversorgung?

Unternehmensperspektive

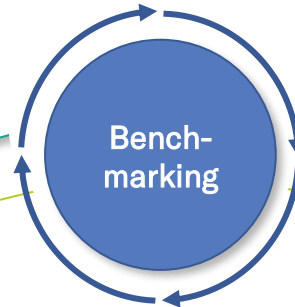
Benchmarking trägt dazu bei

- zukünftige Herausforderungen zu erkennen,
- die eigene Leistungsfähigkeit kontinuierlich zu verbessern,
- Erfolge zu kontrollieren,
- die eigenen Kosten zu senken und
- Investitionsbedarfe zu erklären.

Politische Perspektive

Benchmarking trägt dazu bei

- die Diskussionen um die Modernisierung der Wasserversorgung zu versachlichen,
- die Komplexität der Wasserversorgung zu verstehen und
- die Transparenz der Leistungsfähigkeit der Branche zu erhöhen.



Benchmarking trägt dazu bei

- das Preis-Leistungs-Verhältnis zu rechtfertigen und
- das Vertrauen in die Unternehmenspolitik zu befördern.

Kundenperspektive

DAS WESENTLICHE ZUM PROJEKT UND ZUR 8. PROJEKTRUNDE

- Bislang **mehr als 140** großstädtische Teilnehmer in **8 Projektrunden**.
- Darunter **acht der zehn größten Kommunen Deutschlands**.
- Wiederholerquote der Teilnehmer von **über 90 Prozent**.



- Das Benchmarking-Projekt findet aktuell im **jährlichen Turnus** statt.
- Das Projekt wird **kontinuierlich** im Dialog mit den Teilnehmern und dem Steuerungskreis **weiterentwickelt**.



GANZHEITLICHE LEISTUNGSBEURTEILUNG ALS GRUNDLAGE DER ANALYSE

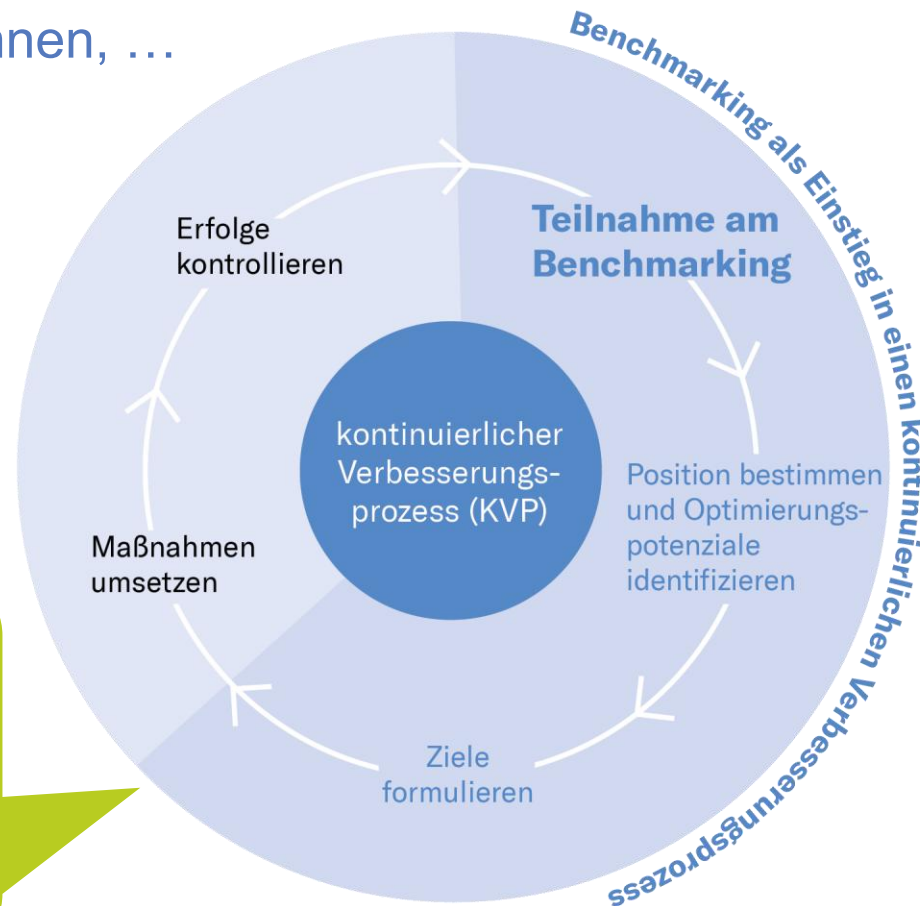


- Das **5-Säulen-Modell** berücksichtigt Wechselwirkungen in den einzelnen Bereichen.
- Die gesamte **Wertschöpfungskette** von der Wassergewinnung bis hin zum Kundenanschluss wird betrachtet.
- **Ganzheitliche Betrachtung** als Voraussetzung für eine **neutrale Bewertung** der Wasserversorgung.
- **Objektivierung unsachgemäßer Preisvergleiche** in der deutschen Wasserversorgung.
- **Keine Beurteilung der Wasserversorgung ohne Kenntnis und Beschreibung der Besonderheiten in den 5 Säulen!**



DER KONTINUIERLICHE VERBESSERUNGSPROZESS WIRKT!

Benchmarking zeigt Ihnen, ...



... wie Sie ihr Unternehmen zielgerichtet entwickeln können.

... wo Sie stehen.

... wo Sie sich verbessern können.

DER MODULARE AUFBAU BIETET IHNEN MAXIMALE FLEXIBILITÄT



... Der Trick besteht darin, dass wir über uns selber nachdenken [...] und auf diese Art und Weise einen kreativen Prozess beginnen.

[Langjähriger Teilnehmer]



UNSERE LEISTUNGEN – MEHR ALS REGELMÄÖIG ERWARTET

Sie bekommen einen ganzheitlichen Überblick über die aktuelle Situation Ihres Versorgers

Inklusive

- **Individualbereich**
Zusammenfassung und textliche Erläuterung Ihrer Kennzahlen-
ergebnisse in den einzelnen Bereichen der Leistungserstellung
(Gruppenvergleich und Zeitreihe)
- **Spinnennetz der strukturellen Besonderheiten**
Sachgerechte Beurteilung der Kosten unter Berücksichtigung der
örtlichen Strukturen
- **Anlage zum Individualbericht**
Grafische Darstellung der Kennzahlen

Optional

- **Erfahrungsaustauschrunden**
Erörterung der Erfahrungen und Erkenntnisse zum Benchmarking,
Sammeln neuer Impulse im Teilnehmerkreis sowie Auswertung und
Diskussion eines jährlich wechselnden Zusatzmoduls

Zusätzlich

- **Individuelle Auswertungen**
Erstellung zusätzlicher Auswertungen unter Wahrung der
Anonymität und Vertraulichkeit der Teilnehmer



ZEITPLAN DER 9. PROJEKTRUNDE

ab II. Quartal 2025	Information, Ansprache m6glicher Teilnehmer
ab Juli/August 2025	Datenerhebung & Plausibilisierung
ab Dezember 2025	Auswertung & Individuelle Berichte
II. Quartal 2026	Offizieller Abschlussbericht & -veranstaltung
ab II. Quartal 2026	Weiterf6hrende Beratung & Erfa-Runde (optional)

*... mit ihrer Teilnahme
am Benchmarking
leisten alle Wasserver-
sorgungsunternehmen
einen elementaren
Beitrag zur Transparenz
und Modernisierung der
Branche.*

[BDEW]

KLEINER AUFWAND – GROßE WIRKUNG

- Die **Teilnahmevereinbarung** ist die vertragliche Grundlage zur Teilnahme am Benchmarking.

- Die Teilnahme ist ab einer **Netzabgabe** von **10 Mio. m³** pro Jahr möglich.

Basismodul:

2.300 - EUR *

* Unternehmen, die sich abseits des BMgroW bereits an einem landesweiten Benchmarking-Projekt von Rödl & Partner beteiligen, erhalten die Teilnahme am BMgroW zu einem reduzierten Honorar.

... klares Bekenntnis für eine leistungsfähige kommunale Wasserversorgung und gegen Regulierungs- und Liberalisierungstendenzen.

[VKU]

- Weitere **Fragen** beantwortet Ihnen das Benchmarking-Team jederzeit gerne.

ES GIBT KEINEN GRUND, NICHT DABEI ZU SEIN!



- Mehr als **1.000 Versorger** haben sich bereits an Benchmarking-Projekten von Rödl & Partner beteiligt – Tendenz steigend!

- Wir kennen die **Besonderheiten der Wasserversorgung...** seit **über 20 Jahren** betrachten wir in Form von **Benchmarking-Projekten** die gesamte Wertschöpfungskette von der Wassergewinnung bis hin zum Kundenservice.

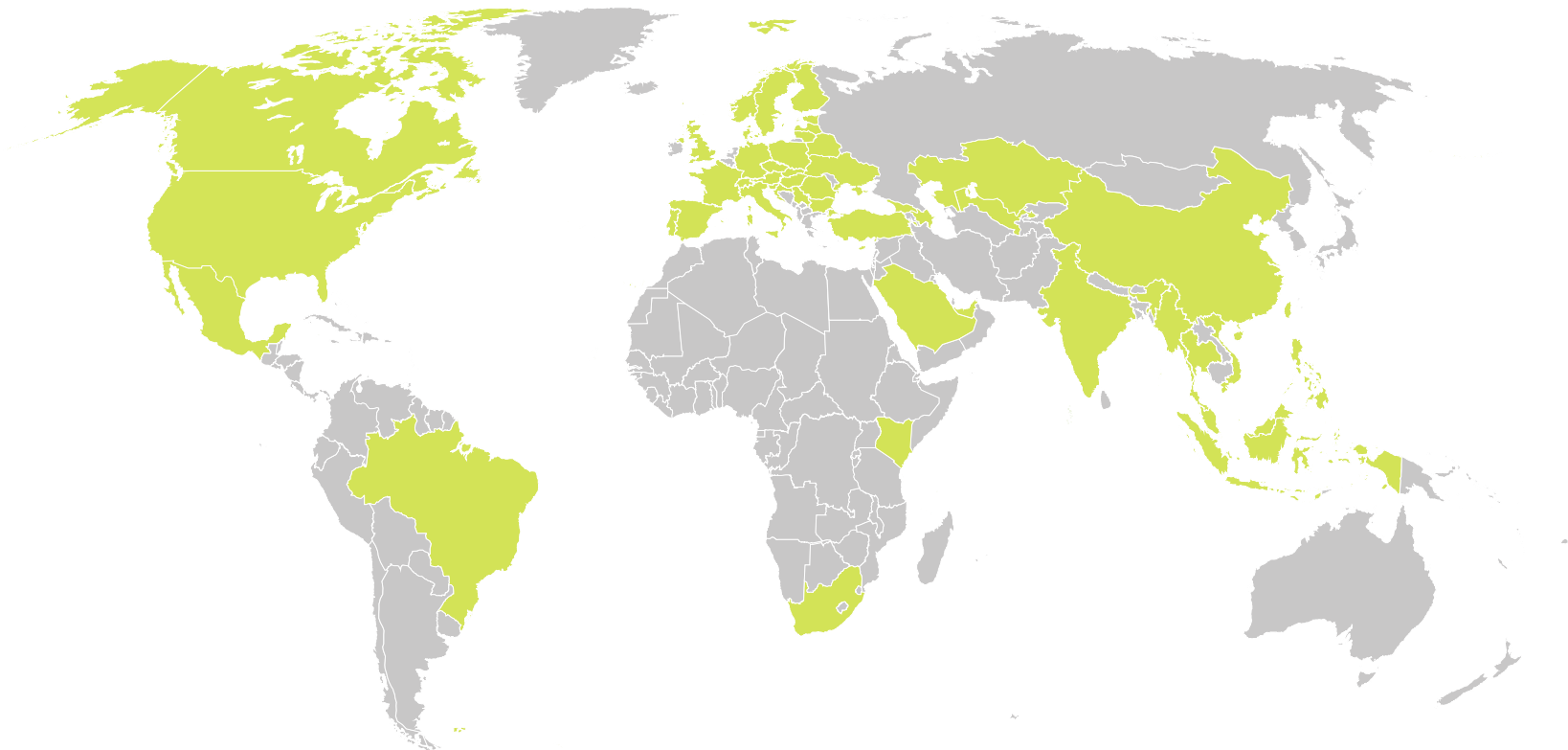
- Ihre Daten sind bei uns sicher, denn als **unabhängige Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** sind wir zur **Anonymität und Vertraulichkeit verpflichtet**.
- Unsere **rund 6.000** Kollegen und Kolleginnen bieten Ihnen bedarfsgerechte und interdisziplinäre Lösungen in den Disziplinen **Rechts-, Steuer-, Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung**.



- Seit über **25 Jahren** vereinen wir das sektor-spezifische Wissen für die öffentliche Hand in den Bereichen **Wasser & Abwasser, Strom, Gas & Fernwärme, Verkehr, Abfall** sowie weiterer öffentlicher Leistungen.

IHR PROJEKTDIENSTLEISTER

ERFOLGSGESCHICHTE AUS DEUTSCHLAND



- 1977 Gründung als Ein-Mann-Kanzlei in Nürnberg
- Weltweit 6.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in 50 Ländern mit über 100 eigenen Niederlassungen
- EIN Unternehmen.
Wir garantieren „Made in Germany“, wo immer Sie uns brauchen.
- Alles aus einer Hand:
Rechtsberatung, Steuerberatung, Steuerdeklaration und BPO, Unternehmens- und IT-Beratung, Wirtschaftsprüfung

WASSERWIRTSCHAFTLICHE BERATUNG

> 800 Mandanten

25 Jahre Spezialisierung

1 Ansprechpartner



BENCHMARKING



VERTIEFENDE KENNZAHLENANALYSEN



RECHTSSICHERE VERTRÄGE & SATZUNGEN



RECHTSSICHERE VERGABEN



ENTGELTKALKULATIONEN



NACHWEIS RATIONELLE BETRIEBSFÜHRUNG



BETRIEBS- UND ORGANISATIONSHANDBÜCHER

– www.roedl.de/wasser

– www.roedl-benchmarking.de

– [Wasser Kompass](http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass)
(<http://www.roedl.de/medien/publikationen/newsletter/wasser-kompass>)

IHR PROJEKTTEAM

IHRE ANSPRECHPARTNER



TINA WIEDEBUSCH M.Sc. Economics Manager	TILMAN REINHARDT B.A. Betriebswirtschaft Manager	ZIJIE ZHOU M.Sc. Wasserwirtschaft	TANJA MARTIN B.A. Betriebswirtschaft Manager	WOLFGANG SCHÄFFER Diplom- Betriebswirt (FH) Associate Partner	FLORIAN MORITZ Diplom-Kaufmann Partner	TOBIAS KIMMIG M.Sc. International Management	JENS RUCKES M.A. Controlling	JULIANE PORT Betriebswirtin (IWW) Senior Associate
--	--	--	--	---	---	--	--	--

STANDORT KÖLN

Kranhaus 1, Im Zollhafen 18
50678 Köln

T +49 221 94 99 09 697
F +49 221 94 99 09 900

STANDORT NÜRNBERG

Äußere Sulzbacher Straße 100
90491 Nürnberg

T +49 911 91 93 1137
F +49 911 91 93 3588

wasser@roedl.com
www.roedl.de/wasser
www.roedl-benchmarking.de