Rödl & Partner

STADTWERKE 4.0

ERFOLG SICHERN, ZUKUNFT GESTALTEN

Klimaneutralität und mehr – die Transformation gestalten!

7. Oktober 2021 in Köln 20. Oktober 2021 in Nürnberg

HIGHLIGHTS

- \rightarrow Erneuerbare Energien Vermarktung und Partnerschaften als Perspektive
- ightarrow Wasserstoff als Bestandteil der zukünftigen Dekarbonisierungsstrategie
- ightarrow Nachhaltige Investitionsstrategien im Stadtwerk
- → Mit digitalen Zwillingen schneller klimaneutral werden
- → Erfolgsfaktor Personal



ERFOLGE SICHERN, ZUKUNFT GESTALTEN

Die 5-Dimensionen der Energiewirtschaft – Digitalisierung, Dekarbonisierung, Dezentralisierung, Demographie und Diversifizierung ("5-D") – sind nach wie vor die Megatrends, die zu fundamentalen Veränderungen der Stadtwerke-Landschaft führen. Aktuell lässt sich zudem in diesen Bereichen eine wachsende Dynamik beobachten!

Für Entscheidungsträger von Stadtwerken stellt sich die Frage, in welche Richtung sie ihr Energieversorgungsunternehmen weiterentwickeln sollen. Die Herausforderungen sind groß und mit vielen Unsicherheiten behaftet.

Das jüngst beschlossene Klimaschutzgesetz zur Klimaneutralität im Jahr 2045 befeuert die Entwicklungen im Bereich der Dekarbonisierung und der dezentralen Stromerzeugung. Dabei gewinnen besonders die Themen $\mathrm{CO_2}$ -Preise, E-Mobilität, Wärmewende, Energieeffizienz, Erneuerbare Energien sowie die Direktvermarktung zunehmend an Bedeutung. Einen weiteren Baustein stellt die nationale Wasserstoffstrategie der Bundesregierung dar, welche einen Rahmen für den zukünftigen Transport, die Nutzung und die Weiterverwendung von Wasserstoff schaffen soll. Hier stellt sich die Frage, in wie weit das Thema Wasserstoff neue Geschäftsmodelle für Stadtwerke ermöglicht.

Zeitgleich führt die Corona-Pandemie zur rasanten Digitalisierung aller Unternehmensbereiche und ermöglicht neue Formen des Arbeitens. Dies bringt – teilweise schneller als erwartet – neue Herausforderungen für die Anpassung einzelner interner Prozesse, der IT sowie einer agilen Unternehmenskultur mit sich.

Ebenso steigt der wirtschaftliche Druck auf die Energieversorgungsunternehmen. Exemplarisch sei hierzu der Beschlussentwurf der Bundesnetzagentur zur Festlegung der Eigenkapitalzinssätze für die 4. Regulierungsperiode genannt. Vorbehaltlich der Ergebnisse des Konsultationsverfahrens ist von einem Rückgang der Eigenkapitalzinssätze von mehr als 2 Prozentpunkten auszugehen.

Die zunehmende Marktdynamik erfordert eine aktive Unternehmenssteuerung sowie eine differenzierte Analyse und Erfassung von potentiellen zukünftigen Entwicklungen. Bei wachsenden Unsicherheiten sind die Kenntnis der endogenen und exogenen Einflussfaktoren sowie die Entwicklung maßgeschneiderter strategischer Ziele und Maßnahmen der Grundstein für eine nachhaltige und erfolgreiche Unternehmensentwicklung.

Wir freuen uns, diese Themen mit Ihnen und namhaften Praxisreferenten zu diskutieren!

Anton Berger Partner

REFERENTEN



Anton Berger

Leiter Geschäftsbereich Energie,
Partner,
Rödl & Partner



Matthias Lenz

Geschäftsfeldleiter Netzplanung und Netzbetrieb.



Anja Binder Geschäftsführerin, Stadtwerke Hammelburg GmbH



Timo von Lepel

Geschäftsführer,
NetCologne GmbH

Fraunhofer IEE



Björn Broda Geschäftsbereichsleiter, Erneuerbare Energien Deutschland, juwi AG



Christian Riess
Associate Partner,
Rödl & Partner



Paul Gehring
Geschäftsführer,
Stadtwerk Tauberfranken GmbH



Hendrik Sämisch
Founder & CEO.

Next Kraftwerke GmbH



Thomas Koller
CEO/Founder,
Enersis Suisse AG



Christoph Spier





Armin Komenda

Vorstand, EWS Schönau eG



Reiner Timmreck

Geschäftsführer, Stadtwerke Iserlohn GmbH



Marco Krasser

Geschäftsführer, SWW Wunsiedel GmbH



Benjamin Zwinscher

Senior Associate, Rödl & Partner

PROGRAMM

Durch Kooperationen die digitale Lebensader unserer

Timo von Lepel, NetCologne GmbH, Geschäftsführer

Gesellschaft schaffen

13.30 Uhr

9.15 Uhr	Begrüßung und Einführung		14.00 Uhr	Nachhaltige Investitionsstrategien im Stadtwerk – Herausforderungen und Vorgehensweise
9.30 Uhr	IMPULSVORTRAG Wirtschaftlich sinnvolle Strategien in Zeiten der Klimaneutralität – Ansätze, Methodik, Validierung, ff. Anton Berger, Rödl & Partner			Matthias Lenz, Fraunhofer IEE, Geschäftsfeldleiter
				Netzplanung und Netzbetrieb Christoph Spier, Rödl & Partner
			14.30 Uhr	Kaffeepause
10.00 Uhr	Stadtwerk mit Perspektive – jetzt starke Unternehmens- und Gesellschafterstrukturen schaffen Paul Gehring, Stadtwerk Tauberfranken GmbH, Geschäftsführer		14.40 Uhr	Wie Städte und die Energiewirtschaft mit digitalen Zwillingen schneller klimaneutral werden: digital, regional, vernetzt
				Thomas Koller, Enersis Suisse AG, CEO/Founder
10.30 Uhr	Wasserstoff als Bestandteil der zukünftigen Dekarbonisierungsstrategie – Der Wunsiedler Weg		15.10 Uhr	Erfolgsfaktor Personal – im Spannungsfeld zwischen zukünftigen Anforderungen und Demographie
	Marco Krasser, SWW Wunsiedel GmbH, Geschäftsführer			Benjamin Zwinscher, Rödl & Partner
11.00 Uhr	Kaffeepause			Christian Riess, Rödl & Partner
	Vorträge in Köln	Vorträge in Nürnberg	15.40 Uhr	EXPERTENTALK Das Stadtwerk auf dem Weg zum Klimawerk
11.30 Uhr	Vermarktung von EE – Partnerschaftlicher Ausbau von Perspektiven für Stadtwerke Wind und PV durch Stadtwerke und	16.15 Uhr	Zusammenfassung und Get-Together	
		Projektentwickler		<u> </u>
	Hendrik Sämisch, Next Kraftwerke GmbH, Founder & CEO	Björn Broda, juwi AG, Geschäftsbereichsleiter Erneuerbare Energien Deutschland		
12.00 Uhr	Das genossenschaftliche Modell in Zeiten der Klimaneutralität – ein Praxisbericht	Wärmenetze entwickeln – technische und wirtschaftliche Optimierungs- möglichkeiten		
	Armin Komenda, EWS Schönau eG, Vorstand	Reiner Timmreck, Stadtwerke Iserlohn GmbH, Geschäftsführer		
12.30 Uhr	Mittagspause			
			1	

Ist der Aufbau einer Telekommunikationssparte bei einem kleinen Stadtwerk möglich?

Anja Binder, Stadtwerke Hammelburg GmbH, Geschäftsführerin

TERMIN UND ORT

7. Oktober 2021 | Pullman Cologne Helenenstraße 14 | 50667 Köln

20. Oktober 2021 | Rödl & Partner Äußere Sulzbacher Str. 100 | 90491 Nürnberg

Uhrzeit: 9.15 - 16.45 Uhr

Die Seminarkosten einschließlich Verpflegung betragen 150,- Euro zzgl. USt.

ANMELDUNG:



Online unter www.roedl.de/seminare oder per E-Mail an seminare@roedl.com

KONTAKT FÜR ORGANISATORISCHE FRAGEN:

Karina Klein

T+49 911 9193 3604 karina.klein@roedl.com

Teilnahmebedingungen

Die Seminarkosten sind sofort nach Erhalt der Rechnung fällig. Bis sieben Tage vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach ist die Hälfte der Seminarkosten zu zahlen. Bei Nichterscheinen oder Stornierung ab einem Tag vor der Veranstaltung berechnen wir die gesamten Seminarkosten. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Gerne akzeptieren wir ohne weitere Kosten einen Ersatzteilnehmer. Bitte melden Sie sich per E-Mail an seminare@roedl.com oder via Internet unter www.roedl.de/seminare an. Nach Eingang Ihrer Anmeldung sind Sie als Teilnehmer registriert und erhalten eine schriftliche Bestätigung.

Programmänderungen oder Absage der Veranstaltung behält sich der Veranstalter vor. Ist die Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, wegen Verhinderung eines Referenten, wegen Störungen am Veranstaltungsort oder aufgrund zu geringer Teilnehmerzahl nicht möglich, werden die Teilnehmer umgehend informiert.

Datenschutzhinweise unter https://www.roedl.de/dse

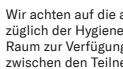
RÖDI & PARTNER

Als Rechtsanwälte, Steuerberater, Unternehmens- und IT-Berater und Wirtschaftsprüfer sind wir an 106 eigenen Standorten in 48 Ländern vertreten. Unsere Mandanten vertrauen weltweit unseren 5.130 Kolleginnen und Kollegen.

Im Geschäftsbereich Energie begleiten wir von unseren Standorten in Nürnberg und Köln aus Mandanten bei der Realisierung von Energie- und Infrastrukturvorhaben im In- und Ausland. Neben Kommunen, Stadtwerken und Energieunternehmen aller Sparten und Wertschöpfungsstufen stehen auch Projektierer, Investoren und Banken im Mittelpunkt unserer Beratung. Aufgrund unserer langjährigen Erfahrung mit der öffentlichen Hand und deren Beteiligungsunternehmen stellen Projekte im kommunalen und interkommunalen Umfeld einen besonderen Schwerpunkt dar.

Zu unserem Tagesgeschäft zählen die Kommunalisierung von Versorgungsinfrastrukturen sowie die Restrukturierung und Geschäftsfeldentwicklung von Energieversorgern ebenso wie die Begleitung von Erzeugungsprojekten, insbesondere im Bereich der Erneuerbaren Energien. Dabei verstehen wir uns als Partner, der Sie umfassend von der Strategie- und Konzeptphase bis in die Umsetzung der Details des operativen Geschäftsbetriebs begleitet.

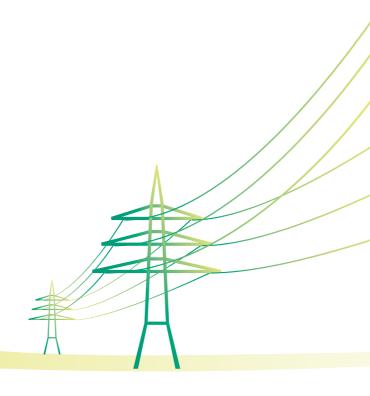






Wir achten auf die aktuellen regionalen Vorgaben bezüglich der Hygiene, stellen einen ausreichend großen Raum zur Verfügung und gewährleisten den Abstand zwischen den Teilnehmern.

Die Teilnehmerzahl ist coronabedingt beschränkt. Wir bedanken uns für Ihr Verständnis, dass wir pro Unternehmen maximal zwei Teilnehmer zulassen können.



Rödl & Partner

Rödl & Partner Äußere Sulzbacher Str. 100 90491 Nürnberg

T +49 911 9193 3501 **F** +49 911 9193 3588